

# 市场价格案例分析

猫山王榴莲马来国内及  
出口价格分析 - 2022年



**Plantations**  
INTERNATIONAL

# 猫山王榴莲

马来西亚 Musang King 榴莲，在中国市场被称为“猫山王”，亦被称为 D197，是毫无疑问的水果之王。因其苦中带甜的味道和细腻的口感，倍受消费者青睐，使它成为世界上最抢手、最昂贵的榴莲品种。

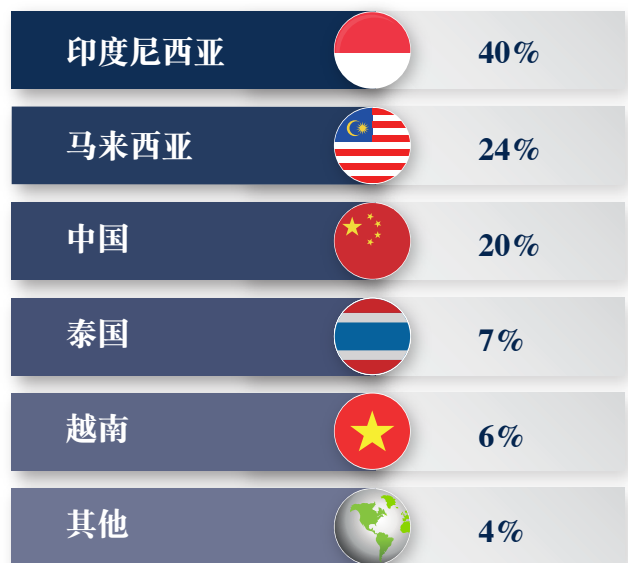
尽管需求旺盛，但产量较低，出口量更为有限。事实上，95%以上的年产量都在马来西亚国内消费。有限的供应加上迅速增长的需求，导致猫山王榴莲价格在整个亚洲市场飙升。目前出口批发价格在12-20美元/公斤。

在过去5年中猫山王的价格大幅上涨，在可预见的未来价格亦将继续飙升，直到出口量明显超过5%。

增产是解决价格困境的唯一办法。据估计，仅供应中国大陆市场的榴莲树就需要至少1250万棵。如果考虑到新加坡、中国香港、印度尼西亚和中国台湾的需求，这个数字会更高。

当前，马来西亚全国仅有55万多棵猫山王榴莲树处于挂果状态，这一单边卖方市场形势为种植者和所有者带来了高额利润。

## 榴莲全球消费量 (单位:公斤)



“马来西亚猫山王榴莲出口量  
仅占其年产量的5%”

# 市场定价方案 — 简介

本文概述了马来西亚猫山王榴莲终端销售的3种市场定价方案，所述方案基于非常保守的市场价格。

我们的定价战略会根据市场的实际变化情况实行动态调整。它是在不确定条件下实现市场目标的行动计划。作为其业务框架的一部分，Plantations International一直寻找在其业务各个方面减少不确定性的可行性方案。在销售方面，我们通过寻找交易方和签订生产前和远期销售协议来做到这一点。

Plantations International已经签订协议，支持和扩大现有种植规模。此外，我们也一直寻求在高发展价值的市场中寻求潜在客户签署协议，从而提高利润和分销多样化。

马来西亚猫山王榴莲产业发展前景广阔，但仍被认为处于起步阶段。马来西亚最近才与中国签署了进口猫山王榴莲的贸易协议。DHL刚刚推出了从马来西亚到新加坡和香港的“次日到”榴莲快递送货服务。

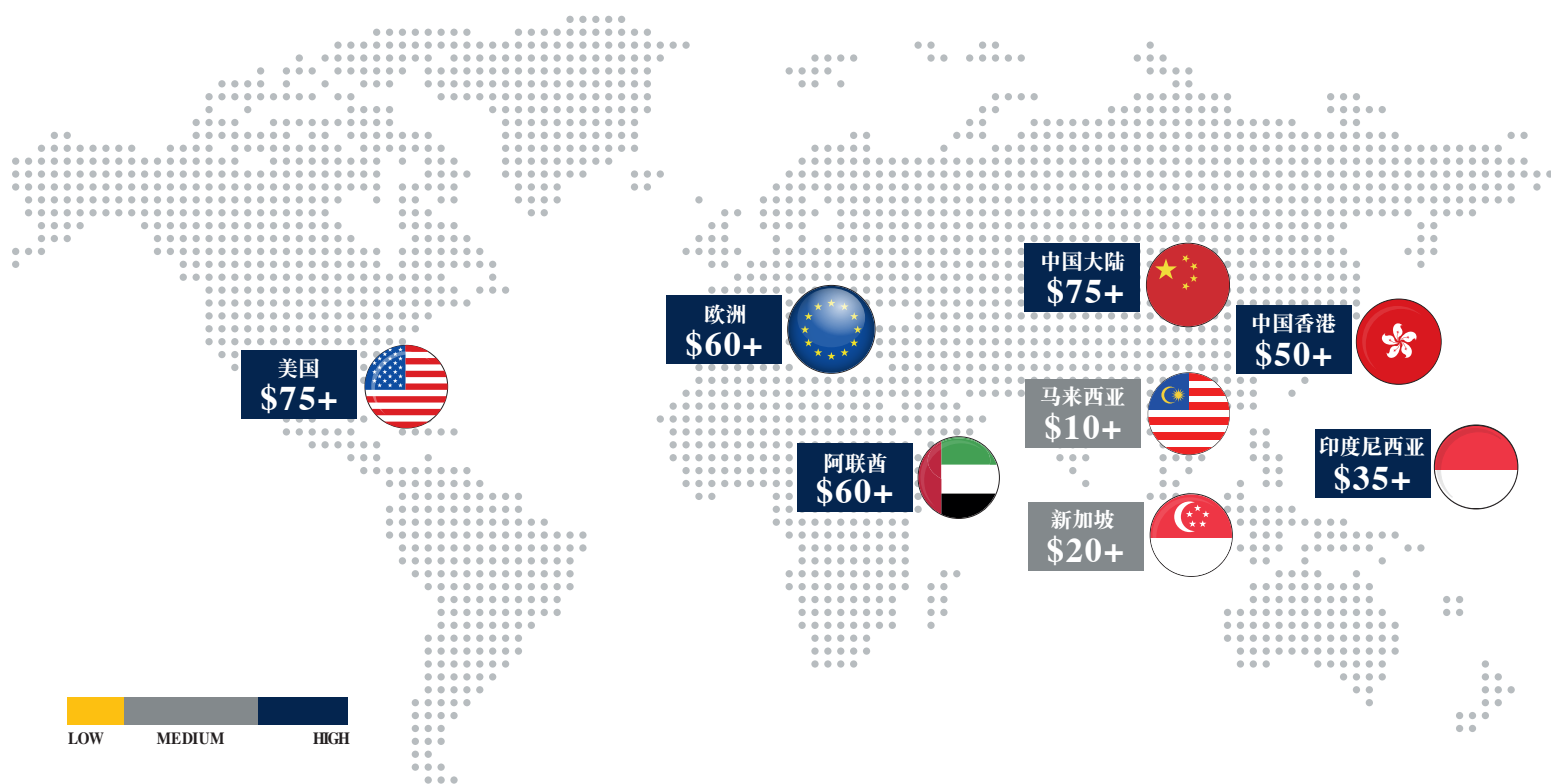
保守预计，到2030年，仅中国大陆就将每年进口140亿美元的榴莲，尽管这一数字有可能会达到400亿美元。为满足这一潜在巨大需求，增加猫山王榴莲供应迫在眉睫。

马来西亚猫山王榴莲出口价格明显高于国内价格。Plantations International打算把重点放在出口端，并基于本文提出的价格方案做出市场战略。本文目的不是预测未来市场的发展走向，而是提供一种探索不同可能的方式。本文所包含的方案是基于目前可达到的市场价格。

# 猫山王榴莲价格

马来西亚猫山王榴莲  
在亚洲各地的售价超过**15美元/公斤**，  
比国内高出**1.5倍**。

## 猫山王榴莲的价格 (USD/KG)



# 猫山王价格情况分类

出口价格因市场不同而异。为任何市场定价都需要了解该市场的相对成本、需求和当前的竞争情况。开发出口市场可能涉及一系列不适用于马来西亚国内销售的成本核算方案。这些成本方案中包括出口成本，如冷冻、包装、运输、标签、合规标准和融资。

由于其独特性，马来西亚猫山王榴莲在出口市场不存在直接竞争，只有泰国榴莲因为大规模生产压低产品价格，对猫山王造成一定的冲击，但无论泰国的Monthong榴莲和马来西亚的Musang King榴莲，其价格和利润

率较猫山王仍有差距，Musang King利润率超过65%。

有机猫山王榴莲的需求不可限量。整个行业以每年14%的利润成长率蓬勃发展。在迅速的城市化进程中，越来越多的人开始注重健康的饮食生活方式，以及对健康和环境的日益关注，是行业发展的主要因素。

让有机猫山王榴莲成功进入一个对非有机猫山王榴莲有着强烈需求的市場，是一个完全改变游戏规则的措施。这种有机优势将很容易获得比非有机产品高出20-30%的价格。

以下的定价方案基于保守的当市场处于极端低位的价格。

例如，猫山王目前在香港和中国大陆的价格远远超过30美元/公斤，但在第三级方案中只假设20美元/公斤。

### 一级定价方案 国内销售

**10 美元/公斤**

根据与马来西亚国内采购商的现有协议

### 二级定价方案 出口销售

**12 美元/公斤**

根据现有的对新加坡的出口定价

### 三级定价方案 出口销售

**20 美元/公斤**

根据现有的对香港和中国大陆的出口定价

## 3种可能的定价方案

以下是对3种可能的市场定价方案的总结，完整的细节将在以下几页中提供。

我们的定价表中没有考虑任何“有机优势”的价格溢价，尽管我们估计有机优势会给我们以下列出的所有国内和出口定价带来20-30%以上的价格溢价。

Plantations International的商业模式是为客户提供非常低的入门水平，以换取20%的预期销售份额。这意味着，公司的利润在很大程度上依赖于销售价格的最大化。这使公司和客户的利益完全一致。

定价方案	评估意见
(1) 一级 国内市场	10美元/公斤，仅在马来西亚国内销售。
(2) 二级 出口市场	12美元/公斤，出口到新加坡。
(3) 三级 出口市场	20美元/公斤，出口到香港和中国大陆。

方案	一级定价	二级定价	三级定价
猫山王树	10	10	10
买入价格	\$38,870	\$38,870	\$38,870
年均收益	\$7,762	\$9,272	\$15,314
<b>总净收入*</b>	<b>\$194,040</b>	<b>\$231,800</b>	<b>\$382,840</b>
<b>年化收益率*</b>	<b>19.97%</b>	<b>23.85%</b>	<b>39.40%</b>

这个数字已经扣除了每10棵树38,870美元的买入价格(净销售额-买入价格)。

# 10 美元/公斤 销售价格

**10 棵树套餐**  
**USD \$38,870**

## 不用于出口一只在马来西亚销售

年	每棵树结实	总产量 (千克)	售价 美元/千克	间接种植收益	总收获量收益	20% 收割费	净收益	年度收成收益率 (%)
1	-	0	-	\$262	\$262	\$52	\$209.60	0.54%
2	-	0	-	\$262	\$262	\$52	\$209.60	0.54%
3	-	0	-	\$262	\$262	\$52	\$209.60	0.54%
4	-	0	-	\$262	\$262	\$52	\$209.60	0.54%
5	20	40	10.00	\$262	\$4,262	\$852	\$3,409.60	8.77%
6	20	40	10.00	\$262	\$4,262	\$852	\$3,409.60	8.77%
7	30	60	10.00	\$262	\$6,262	\$1,252	\$5,009.60	12.89%
8	30	60	10.00	\$262	\$6,262	\$1,252	\$5,009.60	12.89%
9	40	80	10.00	\$262	\$7,231	\$1,652	\$6,609.60	17.00%
10	40	80	10.00	\$262	\$8,262	\$1,652	\$6,609.60	17.00%
11	50	100	10.00	\$262	\$8,262	\$2,052	\$8,209.60	21.12%
12	50	100	10.00	\$262	\$10,262	\$2,052	\$8,209.60	21.12%
13	60	120	10.00	\$262	\$10,262	\$2,452	\$9,809.60	25.24%
14	70	140	10.00	\$262	\$12,262	\$2,852	\$11,409.60	29.35%
15	70	140	10.00	\$262	\$14,262	\$2,852	\$11,409.60	29.35%
16	70	140	10.00	\$262	\$14,262	\$2,852	\$11,409.60	29.35%
17	70	140	10.00	\$262	\$14,262	\$2,852	\$11,409.60	29.35%
18	70	140	10.00	\$262	\$14,262	\$2,852	\$11,409.60	29.35%
19	70	140	10.00	\$262	\$14,262	\$2,852	\$11,409.60	29.35%
20	70	140	10.00	\$262	\$14,262	\$2,852	\$11,409.60	29.35%
21	70	140	10.00	\$262	\$14,262	\$2,852	\$11,409.60	29.35%
22	70	140	10.00	\$262	\$14,262	\$2,852	\$11,409.60	29.35%
23	70	140	10.00	\$262	\$14,262	\$2,852	\$11,409.60	29.35%
24	70	140	10.00	\$262	\$14,262	\$2,852	\$11,409.60	29.35%
25	70	140	10.00	\$262	\$14,262	\$2,852	\$11,409.60	29.35%
<b>总计</b>	<b>1,180</b>	<b>2,360</b>		<b>\$6,550</b>	<b>\$242,550</b>	<b>\$48,510</b>	<b>\$194,040</b>	<b>499.20%</b>

25年累计收益	\$194,040	<b>19.97%</b> 平均年收益率
25年累计收益率 (%)	499.20%	
年度收成收益	\$7,762	

\*基于每公斤价格的0%通胀率，泰国平均每年的通胀率超过1%。

# 12 美元/公斤 销售价格

10 棵树套餐  
USD \$38,870

## 出口到新加坡、越南和马来西亚

年	每棵树结实	总产量 (千克)	售价 美元/千克	间接种植收益	总收获量收益	20% 收割费	净收益	年度收成收益率(%)
1	-	0	-	\$262	\$262	\$52	\$209.60	0.54%
2	-	0	-	\$262	\$262	\$52	\$209.60	0.54%
3	-	0	-	\$262	\$262	\$52	\$209.60	0.54%
4	-	0	-	\$262	\$262	\$52	\$209.60	0.54%
5	20	40	12.00	\$262	\$5,062	\$1,012	\$4,049.60	10.42%
6	20	40	12.00	\$262	\$5,062	\$1,012	\$4,049.60	10.42%
7	30	60	12.00	\$262	\$7,462	\$1,492	\$5,969.60	15.36%
8	30	60	12.00	\$262	\$7,462	\$1,492	\$5,969.60	15.36%
9	40	80	12.00	\$262	\$9,862	\$1,972	\$7,889.60	20.30%
10	40	80	12.00	\$262	\$9,862	\$1,972	\$7,889.60	20.30%
11	50	100	12.00	\$262	\$12,262	\$2,452	\$9,809.60	25.24%
12	50	100	12.00	\$262	\$12,262	\$2,452	\$9,809.60	25.24%
13	60	120	12.00	\$262	\$14,662	\$2,932	\$11,729.60	30.18%
14	70	140	12.00	\$262	\$17,062	\$3,412	\$13,649.60	35.12%
15	70	140	12.00	\$262	\$17,062	\$3,412	\$13,649.60	35.12%
16	70	140	12.00	\$262	\$17,062	\$3,412	\$13,649.60	35.12%
17	70	140	12.00	\$262	\$17,062	\$3,412	\$13,649.60	35.12%
18	70	140	12.00	\$262	\$17,062	\$3,412	\$13,649.60	35.12%
19	70	140	12.00	\$262	\$17,062	\$3,412	\$13,649.60	35.12%
20	70	140	12.00	\$262	\$17,062	\$3,412	\$13,649.60	35.12%
21	70	140	12.00	\$262	\$17,062	\$3,412	\$13,649.60	35.12%
22	70	140	12.00	\$262	\$17,062	\$3,412	\$13,649.60	35.12%
23	70	140	12.00	\$262	\$17,062	\$3,412	\$13,649.60	35.12%
24	70	140	12.00	\$262	\$17,062	\$3,412	\$13,649.60	35.12%
25	70	140	12.00	\$262	\$17,062	\$3,412	\$13,649.60	35.12%
<b>总计</b>	<b>1,180</b>	<b>2,360</b>		<b>\$6,550</b>	<b>\$289,750</b>	<b>\$57,950</b>	<b>\$231,800</b>	<b>596.35%</b>

25年累计收益	\$231,800	<b>23.85%</b> 平均年收益率
25年累计收益率(%)	596.35%	
年度收成收益	\$9,272	

\*基于每公斤价格的0%通胀率，这3个国家平均年通胀率超过2%。



## 20 美元/公斤 销售价格

10 棵树套餐  
USD \$38,870

### 出口到香港和中国大陆

年	每棵树结实	总产量 (千克)	售价 美元/千克	间接种植收益	总收获量收益	20% 收割费	净收益	年度收成收益率(%)
1	-	0	-	\$262	\$262	\$52	\$209.60	0.54%
2	-	0	-	\$262	\$262	\$52	\$209.60	0.54%
3	-	0	-	\$262	\$262	\$52	\$209.60	0.54%
4	-	0	-	\$262	\$262	\$52	\$209.60	0.54%
5	20	40	20.00	\$262	\$8,262	\$1,652	\$6,609.60	17.00%
6	20	40	20.00	\$262	\$8,262	\$1,652	\$6,609.60	17.00%
7	30	60	20.00	\$262	\$12,262	\$2,452	\$9,809.60	25.24%
8	30	60	20.00	\$262	\$12,262	\$2,452	\$9,809.60	25.24%
9	40	80	20.00	\$262	\$16,262	\$3,252	\$13,009.60	33.47%
10	40	80	20.00	\$262	\$16,262	\$3,252	\$13,009.60	33.47%
11	50	100	20.00	\$262	\$20,262	\$4,052	\$16,209.60	41.70%
12	50	100	20.00	\$262	\$20,262	\$4,052	\$16,209.60	41.70%
13	60	120	20.00	\$262	\$24,262	\$4,852	\$19,409.60	49.93%
14	70	140	20.00	\$262	\$28,262	\$5,652	\$22,609.60	58.17%
15	70	140	20.00	\$262	\$28,262	\$5,652	\$22,609.60	58.17%
16	70	140	20.00	\$262	\$28,262	\$5,652	\$22,609.60	58.17%
17	70	140	20.00	\$262	\$28,262	\$5,652	\$22,609.60	58.17%
18	70	140	20.00	\$262	\$28,262	\$5,652	\$22,609.60	58.17%
19	70	140	20.00	\$262	\$28,262	\$5,652	\$22,609.60	58.17%
20	70	140	20.00	\$262	\$28,262	\$5,652	\$22,609.60	58.17%
21	70	140	20.00	\$262	\$28,262	\$5,652	\$22,609.60	58.17%
22	70	140	20.00	\$262	\$28,262	\$5,652	\$22,609.60	58.17%
23	70	140	20.00	\$262	\$28,262	\$5,652	\$22,609.60	58.17%
24	70	140	20.00	\$262	\$28,262	\$5,652	\$22,609.60	58.17%
25	70	140	20.00	\$262	\$28,262	\$5,652	\$22,609.60	58.17%
<b>总计</b>	<b>1,180</b>	<b>2,360</b>		<b>\$6,550</b>	<b>\$288,702</b>	<b>\$95,710</b>	<b>\$382,840</b>	<b>984.92%</b>

25年累计收益	\$382,840	<b>39.40%</b> 平均年收益率
25年累计收益率 (%)	984.92%	
年度收成收益	\$15,314	

\*基于每公斤价格的0%通胀率，这两个市场平均年通胀率超过1.25%。

@Plantations International Malaysia Sdn. Bhd.发布本文件，作出以下声明：Plantations International Malaysia Sdn. Bhd. 不提供税务、法律、会计、投资、财务规划、退休或遗产规划建议或服务，也没有获得任何授权。本文件的内容仅用于信息传播和一般讨论，旨在帮助您决定是否要进行进一步的调查，并不构成购买、销售或合同的要约或游说。

本文件中使用的所有品牌、图像和照片仅用于举例和说明目的，仍是其所有者、制造商和分销商的独家版权、商标或服务标志，没有任何形式的伙伴关系、代理或合作的暗示、意图或声明(除非另有特别说明)，所有数字都已四舍五入到最接近的美元。本文件的信息/内容可能并可能随时发生变化，恕不另行通知，本文件不作任何保证。未经Plantations International Malaysia Sdn. Bhd.的事先书面同意，不得复制、修改、分发或转载本文件及其中的全部或部分信息。

如果您有任何问题或需要进一步澄清，请随时与Plantations International的代表联系，联系方式如下，我们期待着您的咨询。



欲了解更多信息，请与我们联系。

[info@plantationsinternational.com](mailto:info@plantationsinternational.com)

[www.plantationsinternational.com](http://www.plantationsinternational.com)



#### 泰国

Suite 405, 4th floor  
Trendy Office Building Sukhumvit Soi 13,  
Bangkok, Thailand 10110



#### 马来西亚

No.20, Jalan Perak - KLCC  
Kuala Lumpur, Malaysia 50450



#### 新加坡

68 Circular Road #02-01  
Singapore 068908



#### 越南

12th Floor, Me Linh Point  
Tower, 2 Ngo Duc Ke Street,  
Ho Chi Minh City, Vietnam



#### 香港

Unit 1411 14th.Floor,  
Cosco Tower 183 Queen's Road, Central  
Sheung Wan, Hong Kong



#### 瑞士

Route de Saint - Cergue 297  
1260 Nyon, Switzerland



#### 印度尼西亚

Tower Griya Dros, Jl KH Abdullah Syafe'i  
No.1(Tebet Utara Dalam 34), Kel. Kota Adm.  
Jakarta Selatan, Prov. DKI Jakarta



Member of European Association  
for Business and Commerce