

# 市場價格案例分析

貓山王榴蓮馬來國內及  
出口價格分析 - 2022年



**Plantations**  
INTERNATIONAL

# 貓山王榴蓮

馬來西亞 Musang King 榴蓮，在中國市場被稱為“貓山王”，亦被稱為 D197，是毫無疑問的水果之王。因其苦中帶甜的味道和細膩的口感，倍受消費者青睞，使它成為世界上最搶手、最昂貴的榴蓮品種。

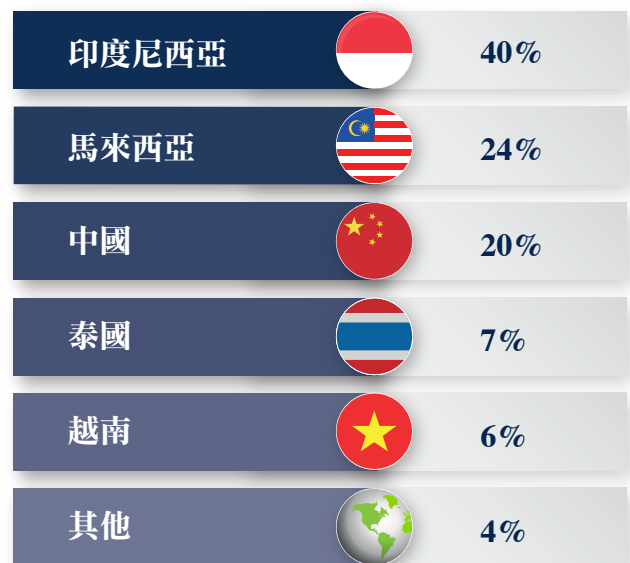
儘管需求旺盛，但產量較低，出口量更為有限。事實上，95%以上的年產量都在馬來西亞國內消費。有限的供應加上迅速增長的需求，導致貓山王榴蓮價格在整個亞洲市場飆升。目前出口批發價格在12-20美元/公斤。

在過去5年中貓山王的價格大幅上漲，在可預見的未來價格亦將繼續飆升，直到出口量明顯超過5%。

增產是解決價格困境的唯一辦法。據估計，僅供應中國大陸市場的榴蓮樹就需要至少1250萬棵。如果考慮到新加坡、中國香港、印尼和中國臺灣的需求，這個數字會更高。

當前，馬來西亞全國僅有55萬多棵貓山王榴蓮樹處於掛果狀態，這一單邊賣方市場形勢為種植者和所有者帶來了高額利潤。

### 榴蓮全球消費量 (單位:公斤)



“馬來西亞貓山王榴蓮出口量  
僅占其年產量的5%”

# 市場定價方案--簡介

本文概述了馬來西亞貓山王榴蓮終端銷售的3種市場定價方案。  
所述方案基於非常保守的市場價格。

我們的定價戰略會根據市場的實際變化情況實行動態調整。它是在不確定條件下實現市場目標的行動計畫。作為其業務框架的一部分，Plantations International一直尋找在其業務各個方面減少不確定性的可行性方案。在銷售方面，我們通過尋找交易方和簽訂生產前和遠期銷售協議來做到這一點。

Plantations International已經簽訂協定，支援和擴大現有種植規模。此外，我們也一直尋求在高發展價值的市場中尋求潛在客戶簽署協定，從而提高利潤和分銷多樣化。

馬來西亞貓山王榴蓮產業發展前景廣闊，但仍被認為處於起步階段。馬來西亞最近才與中國簽署了進口貓山王榴蓮的貿易協定。DHL剛剛推出了從馬來西亞到新加坡和香港的“次日到”榴蓮快遞送貨服務。

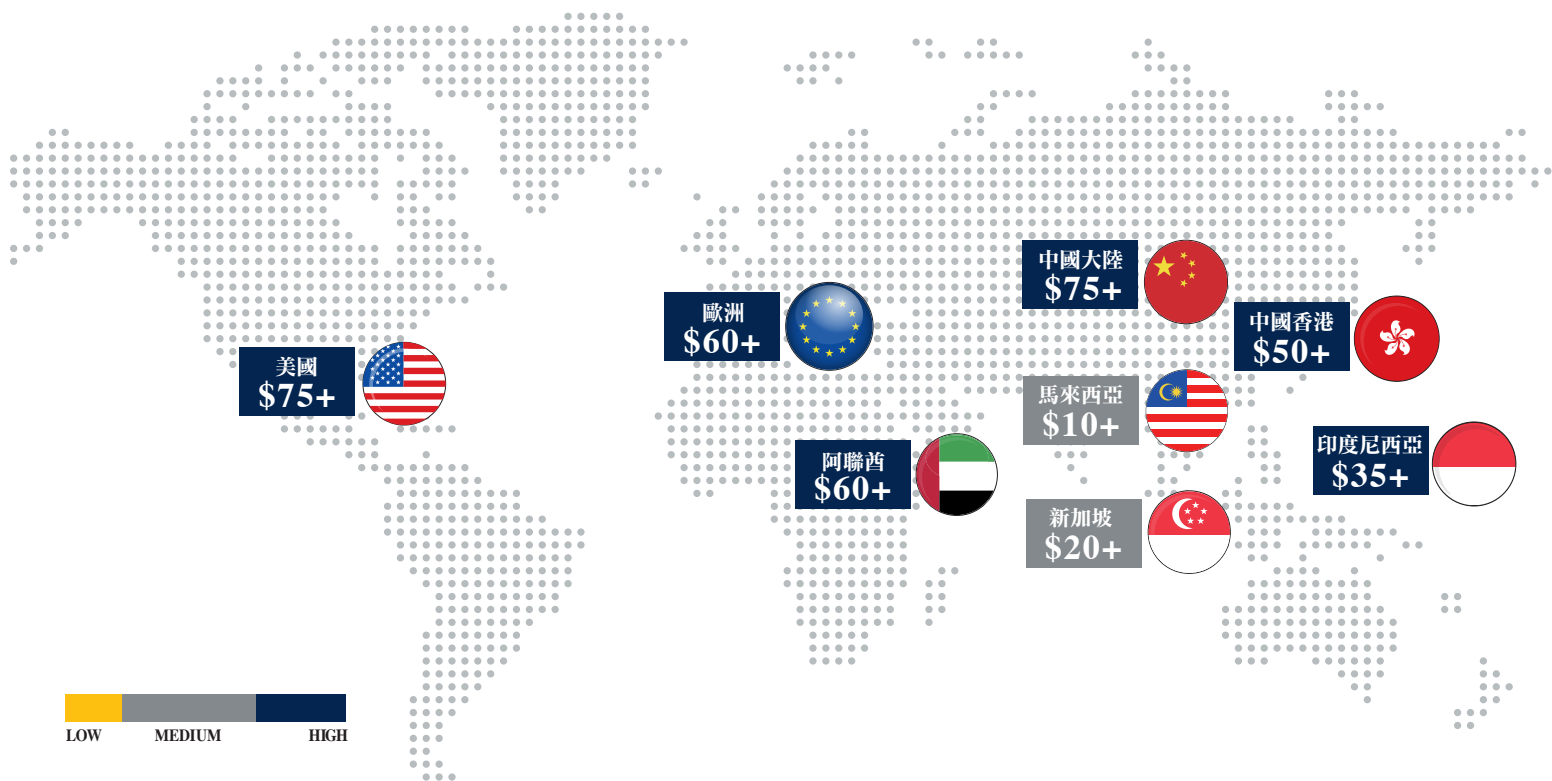
保守預計，到2030年，僅中國大陸就將每年進口140億美元的榴蓮，儘管這一數字有可能會達到400億美元。為滿足這一潛在巨大需求，增加貓山王榴蓮供應迫在眉睫。

馬來西亞貓山王榴蓮出口價格明顯高於國內價格。Plantations International打算把重點放在出口端，並基於本文提出的價格方案做出市場戰略。本文目的不是預測未來市場的發展走向，而是提供一種探索不同可能的方式。本文所包含的方案是基於目前可達到的市場價格。

# 貓山王榴蓮價格

馬來西亞貓山王榴蓮  
在亞洲各地的售價超過**15美元/公斤**，  
比國內高出**1.5倍**。

## 貓山王榴蓮的價格 (USD/KG)



# 貓山王價格情況分類

出口價格因市場不同而異。為任何市場定價都需要了解該市場的相對成本、需求和當前的競爭情況。開發出口市場可能涉及壹系列不適用於馬來西亞國內銷售的成本核算方案。這些成本方案中包括出口成本，如冷凍、包裝、運輸、標籤、合規標準和融資。

由於其獨特性，馬來西亞貓山王榴蓮在出口市場不存在直接競爭，只有泰國榴蓮因為大規模生產壓低產品價格，對貓山王造成壹定的沖擊，但無論泰國的Monthong榴蓮和馬來西亞的Musang King榴蓮，其價格和利潤

率較貓山王仍有差距，Musang King利潤率超過65%。

有機貓山王榴蓮的需求不可限量。整個行業以每年14%的利潤成長率蓬勃發展。在迅速的城市化進程中，越來越多的人開始註重健康的飲食生活方式，以及對健康和環境的日益關註，是行業發展的主要因素。

讓有機貓山王榴蓮成功進入一個對非有機貓山王榴蓮有著強烈需求的市場，是一個完全改變遊戲規則的舉措。這種有機優勢將很容易獲得比非有機產品高出20-30%的價格。

以下的定價方案基於保守的當市場處於極端低位的價格。  
例如，貓山王目前在香港和中國大陸的價格遠遠超過30美元/公斤，但在第三級方案中只假設20美元/公斤。

### 一級定價方案 國內銷售

**10 美元/公斤**

根據與馬來西亞國內採購商的現有協議

### 二級定價方案 出口銷售

**12 美元/公斤**

根據現有的對新加坡的出口定價

### 三級定價方案 出口銷售

**20 美元/公斤**

根據現有的對香港和中國大陸的出口定價

## 3種可能的定價方案

以下是對3種可能的市場定價方案的總結，完整的細節將在以下幾頁中提供。

我們的定價表中沒有考慮任何“有機優勢”的價格溢價，儘管我們估計有機優勢會給我們以下列出的所有國內和出口定價帶來20-30%以上的價格溢價。

Plantations International的商業模式是為客戶提供非常低的入門水平，以換取20%的預期銷售份額。這意味著，公司的利潤在很大程度上依賴於銷售價格的最大化。這使公司和客戶的利益完全壹致。

定價方案	評估意見
(1) 一級 國內市場	10美元/公斤，僅在馬來西亞國內銷售。
(2) 二級 出口市場	12美元/公斤，出口到新加坡。
(3) 三級 出口市場	20美元/公斤，出口到香港和中國大陸。

方案	一級定價	二級定價	三級定價
貓山王樹	10	10	10
買入價格	\$38,870	\$38,870	\$38,870
年均收益	\$7,762	\$9,272	\$15,314
<b>總淨收入*</b>	<b>\$194,040</b>	<b>\$231,800</b>	<b>\$382,840</b>
<b>年化收益率*</b>	<b>19.97%</b>	<b>23.85%</b>	<b>39.40%</b>

這個數字已經扣除了每10棵樹38,870美元的買入價格(淨銷售額-買入價格)。

# 10 美元/公斤 銷售價格

10 棵樹套餐  
USD \$38,870

## 不用於出口一只在馬來西亞銷售

年	每棵樹結實	總產量 (千克)	售價 美元/千克	間接種植 收益	總收穫量 收益	20% 收割費	淨收益	年度收成 收益率 (%)
1	-	0	-	\$262	\$262	\$52	\$209.60	0.54%
2	-	0	-	\$262	\$262	\$52	\$209.60	0.54%
3	-	0	-	\$262	\$262	\$52	\$209.60	0.54%
4	-	0	-	\$262	\$262	\$52	\$209.60	0.54%
5	20	40	10.00	\$262	\$4,262	\$852	\$3,409.60	8.77%
6	20	40	10.00	\$262	\$4,262	\$852	\$3,409.60	8.77%
7	30	60	10.00	\$262	\$6,262	\$1,252	\$5,009.60	12.89%
8	30	60	10.00	\$262	\$6,262	\$1,252	\$5,009.60	12.89%
9	40	80	10.00	\$262	\$7,231	\$1,652	\$6,609.60	17.00%
10	40	80	10.00	\$262	\$8,262	\$1,652	\$6,609.60	17.00%
11	50	100	10.00	\$262	\$8,262	\$2,052	\$8,209.60	21.12%
12	50	100	10.00	\$262	\$10,262	\$2,052	\$8,209.60	21.12%
13	60	120	10.00	\$262	\$10,262	\$2,452	\$9,809.60	25.24%
14	70	140	10.00	\$262	\$12,262	\$2,852	\$11,409.60	29.35%
15	70	140	10.00	\$262	\$14,262	\$2,852	\$11,409.60	29.35%
16	70	140	10.00	\$262	\$14,262	\$2,852	\$11,409.60	29.35%
17	70	140	10.00	\$262	\$14,262	\$2,852	\$11,409.60	29.35%
18	70	140	10.00	\$262	\$14,262	\$2,852	\$11,409.60	29.35%
19	70	140	10.00	\$262	\$14,262	\$2,852	\$11,409.60	29.35%
20	70	140	10.00	\$262	\$14,262	\$2,852	\$11,409.60	29.35%
21	70	140	10.00	\$262	\$14,262	\$2,852	\$11,409.60	29.35%
22	70	140	10.00	\$262	\$14,262	\$2,852	\$11,409.60	29.35%
23	70	140	10.00	\$262	\$14,262	\$2,852	\$11,409.60	29.35%
24	70	140	10.00	\$262	\$14,262	\$2,852	\$11,409.60	29.35%
25	70	140	10.00	\$262	\$14,262	\$2,852	\$11,409.60	29.35%
<b>总计</b>	<b>1,180</b>	<b>2,360</b>		<b>\$6,550</b>	<b>\$242,550</b>	<b>\$48,510</b>	<b>\$194,040</b>	<b>499.20%</b>

25年累計收益	\$194,040	<b>19.97%</b> 平均年收益率
25年累計收益率 (%)	499.20%	
年度收成收益	\$7,762	

\*基於每公斤價格的0%通脹率，泰國平均每年的通脹率超過1%。

# 12 美元/公斤 銷售價格

10 棵樹套餐  
USD \$38,870

## 出口到新加坡、越南和馬來西亞

年	每棵樹結實	總產量 (千克)	售價 美元/千克	間接種植 收益	總收穫量 收益	20% 收割費	淨收益	年度收成 收益率(%)
1	-	0	-	\$262	\$262	\$52	\$209.60	0.54%
2	-	0	-	\$262	\$262	\$52	\$209.60	0.54%
3	-	0	-	\$262	\$262	\$52	\$209.60	0.54%
4	-	0	-	\$262	\$262	\$52	\$209.60	0.54%
5	20	40	12.00	\$262	\$5,062	\$1,012	\$4,049.60	10.42%
6	20	40	12.00	\$262	\$5,062	\$1,012	\$4,049.60	10.42%
7	30	60	12.00	\$262	\$7,462	\$1,492	\$5,969.60	15.36%
8	30	60	12.00	\$262	\$7,462	\$1,492	\$5,969.60	15.36%
9	40	80	12.00	\$262	\$9,862	\$1,972	\$7,889.60	20.30%
10	40	80	12.00	\$262	\$9,862	\$1,972	\$7,889.60	20.30%
11	50	100	12.00	\$262	\$12,262	\$2,452	\$9,809.60	25.24%
12	50	100	12.00	\$262	\$12,262	\$2,452	\$9,809.60	25.24%
13	60	120	12.00	\$262	\$14,662	\$2,932	\$11,729.60	30.18%
14	70	140	12.00	\$262	\$17,062	\$3,412	\$13,649.60	35.12%
15	70	140	12.00	\$262	\$17,062	\$3,412	\$13,649.60	35.12%
16	70	140	12.00	\$262	\$17,062	\$3,412	\$13,649.60	35.12%
17	70	140	12.00	\$262	\$17,062	\$3,412	\$13,649.60	35.12%
18	70	140	12.00	\$262	\$17,062	\$3,412	\$13,649.60	35.12%
19	70	140	12.00	\$262	\$17,062	\$3,412	\$13,649.60	35.12%
20	70	140	12.00	\$262	\$17,062	\$3,412	\$13,649.60	35.12%
21	70	140	12.00	\$262	\$17,062	\$3,412	\$13,649.60	35.12%
22	70	140	12.00	\$262	\$17,062	\$3,412	\$13,649.60	35.12%
23	70	140	12.00	\$262	\$17,062	\$3,412	\$13,649.60	35.12%
24	70	140	12.00	\$262	\$17,062	\$3,412	\$13,649.60	35.12%
25	70	140	12.00	\$262	\$17,062	\$3,412	\$13,649.60	35.12%
总计	1,180	2,360		\$6,550	\$289,750	\$57,950	\$231,800	596.35%

25年累計收益	\$231,800	<b>23.85%</b> 平均年收益率
25年累計收益率 (%)	596.35%	
年度收成收益	\$9,272	

\*基於每公斤價格的0%通脹率，這3個國家平均年通脹率超過2%。



## 20 美元/公斤 銷售價格

10 棵樹套餐  
USD \$38,870

### 出口到香港和中國大陸

年	每棵樹結實	總產量 (千克)	售價 美元/千克	間接種植 收益	總收穫量 收益	20% 收割費	淨收益	年度收成 收益率(%)
1	-	0	-	\$262	\$262	\$52	\$209.60	0.54%
2	-	0	-	\$262	\$262	\$52	\$209.60	0.54%
3	-	0	-	\$262	\$262	\$52	\$209.60	0.54%
4	-	0	-	\$262	\$262	\$52	\$209.60	0.54%
5	20	40	20.00	\$262	\$8,262	\$1,652	\$6,609.60	17.00%
6	20	40	20.00	\$262	\$8,262	\$1,652	\$6,609.60	17.00%
7	30	60	20.00	\$262	\$12,262	\$2,452	\$9,809.60	25.24%
8	30	60	20.00	\$262	\$12,262	\$2,452	\$9,809.60	25.24%
9	40	80	20.00	\$262	\$16,262	\$3,252	\$13,009.60	33.47%
10	40	80	20.00	\$262	\$16,262	\$3,252	\$13,009.60	33.47%
11	50	100	20.00	\$262	\$20,262	\$4,052	\$16,209.60	41.70%
12	50	100	20.00	\$262	\$20,262	\$4,052	\$16,209.60	41.70%
13	60	120	20.00	\$262	\$24,262	\$4,852	\$19,409.60	49.93%
14	70	140	20.00	\$262	\$28,262	\$5,652	\$22,609.60	58.17%
15	70	140	20.00	\$262	\$28,262	\$5,652	\$22,609.60	58.17%
16	70	140	20.00	\$262	\$28,262	\$5,652	\$22,609.60	58.17%
17	70	140	20.00	\$262	\$28,262	\$5,652	\$22,609.60	58.17%
18	70	140	20.00	\$262	\$28,262	\$5,652	\$22,609.60	58.17%
19	70	140	20.00	\$262	\$28,262	\$5,652	\$22,609.60	58.17%
20	70	140	20.00	\$262	\$28,262	\$5,652	\$22,609.60	58.17%
21	70	140	20.00	\$262	\$28,262	\$5,652	\$22,609.60	58.17%
22	70	140	20.00	\$262	\$28,262	\$5,652	\$22,609.60	58.17%
23	70	140	20.00	\$262	\$28,262	\$5,652	\$22,609.60	58.17%
24	70	140	20.00	\$262	\$28,262	\$5,652	\$22,609.60	58.17%
25	70	140	20.00	\$262	\$28,262	\$5,652	\$22,609.60	58.17%
<b>总计</b>	<b>1,180</b>	<b>2,360</b>		<b>\$6,550</b>	<b>\$288,702</b>	<b>\$95,710</b>	<b>\$382,840</b>	<b>984.92%</b>

25年累計收益	\$382,840	<b>39.40%</b> 平均年收益率
25年累計收益率 (%)	984.92%	
年度收成收益	\$15,314	

\*基於每公斤價格的0%通脹率，這兩個市場平均年通脹率超過1.25%。

@Plantations International Malaysia Sdn. Bhd.發布本文件，作出以下聲明：Plantations International Malaysia Sdn. Bhd. 不提供稅務、法律、會計、投資、財務規劃、退休或遺產規劃建議或服務，也沒有獲得任何授權。本文件的內容僅用於信息傳播和一般討論，旨在幫助您決定是否要進行進一步的調查，並不構成購買、銷售或合同的要約或遊說。

本文件中使用的所有品牌、圖像和照片僅用於舉例和說明目的，仍是其所有者、制造商和分銷商的獨家版權、商標或服務標誌，沒有任何形式的夥伴關係、代理或合作的暗示、意圖或聲明(除非另有特別說明)，所有數字都已四舍五入到最接近的美元。本文件的信息內容可能並可能隨時發生變化，恕不另行通知，本文件不作任何保證。未經Plantations International Malaysia Sdn. Bhd.的事先書面同意，不得復制、修改、分發或轉載本文件及其中的全部或部分信息。

如果您有任何問題或需要進一步澄清，請隨時與Plantations International的代表聯系，聯系方式如下，我們期待著您的諮詢。



欲了解更多信息，請與我們聯系。

[info@plantationsinternational.com](mailto:info@plantationsinternational.com)

[www.plantationsinternational.com](http://www.plantationsinternational.com)



#### 泰國

Suite 405, 4th floor  
Trendy Office Building Sukhumvit Soi 13,  
Bangkok, Thailand 10110



#### 馬來西亞

No.20,Jalan Perak - KLCC  
Kuala Lumpur, Malaysia 50450



#### 新加坡

68 Circular Road #02-01  
Singapore 068908



#### 越南

12th Floor, Me Linh Point  
Tower, 2 Ngo Duc Ke Street,  
Ho Chi Minh City, Vietnam



#### 香港

Unit 1411 14th.Floor,  
Cosco Tower 183 Queen's Road, Central  
Sheung Wan, Hong Kong



#### 瑞士

Route de Saint - Cergue 297  
1260 Nyon, Switzerland



#### 印度尼西亞

Tower Griya Dros, Jl KH Abdullah Syafe'i  
No.1(Tebet Utara Dalam 34), Kel. Kota Adm.  
Jakarta Selatan,Prov.DKI Jakarta



Member of European Association  
for Business and Commerce